

Instituto Nacional de Educação de Surdos  
Departamento de Ensino Superior (DESU) / Núcleo de Educação Online (NEO)  
Curso de Pedagogia (EaD)  
Professores: Erica Esch Machado e Ricardo Janoario

# Como escolher diretores/as de escolas?

Erica Esch Machado

# Indicação política

- ▶ É uma modalidade de preenchimento do cargo **ainda muito utilizada**. Através dela, o chefe do poder executivo **nomeia uma pessoa para o cargo comissionado**.
- ▶ É realizada com **base no inciso II do Art. 37 da Constituição Federal (1988)**:  
“a investidura em cargo ou emprego público depende de aprovação prévia em concurso público de provas ou de provas e títulos, de acordo com a natureza e a complexidade do cargo ou emprego, na forma prevista em lei, **ressalvadas as nomeações para cargo em comissão declarado em lei de livre nomeação e exoneração**” (BRASIL, 2021).



# Críticas



- ▶ constitui-se uma prática clientelista que **favorece interesses de determinados grupos políticos**;
- ▶ o/a **diretor/a passa a representar do grupo político que o/a indicou** e não a comunidade escolar;
- ▶ o/a diretor/a indicado/a, muitas vezes, **tende a utilizar práticas autoritárias**, pois precisa cumprir as determinações de quem o nomeou, deixando as demandas dos sujeitos que atuam na escola em segundo plano;
- ▶ a **falta de legitimidade diante da comunidade escolar**, já que não foi escolhido por seus membros;



# Concurso

- ▶ Nessa modalidade de escolha, o/a candidato/a à direção escolar realiza processo de seleção de provas e/ou títulos a fim de demonstrar sua capacidade técnica para assumir o cargo.
- ▶ Acredita-se que, através do concurso, é possível assegurar a competência técnica e se contrapor ao clientelismo político.



# Críticas



- ▶ não é possível conhecer por meio de provas e títulos a competência política do/a diretor/a, a sua liderança junto à comunidade escolar;
- ▶ a falta de legitimidade diante da comunidade escolar, já que não foi escolhido por seus membros;
- ▶ a falta de conhecimento do/a diretor/a em relação à realidade da escola em que irá atuar;
- ▶ possibilidade de o/a diretor/a perder a perspectiva da sala de aula e se acomodar na função, já que o concurso é apenas para o exercício da função de direção.

# Consulta à comunidade escolar (eleição)

- ▶ A consulta à comunidade escolar é compreendida como **a forma mais democrática para escolha do/a diretor/as escolar**, pois, através dela, é possível envolver todos os sujeitos da comunidade escolas (estudantes, professores, funcionários e representantes de estudantes).
- ▶ Foi defendida enfaticamente durante o processo de democratização da nossa sociedade e está em acordo com **o princípio constitucional e infraconstitucional da gestão democrática**.
- ▶ A consulta à comunidade possibilita que o cargo de diretor seja **exercido por uma pessoa da própria comunidade escolar** e, que, portanto, **conhece a realidade da unidade de ensino e suas demandas**.
- ▶ A eleição é um dos caminhos do processo de democratização da escola, **mas são necessários outros mecanismos para que ela alcance o resultado desejado**. Quais mecanismos? Mudança na estrutura hierárquica da escola, fortalecimento de órgãos colegiados, construção coletiva do PPP etc.



# Críticas:

- ▶ a existência de **interesses corporativos**, que faz com que seja eleito o candidato que melhor atenda aos interesses pessoais de determinado grupo;
- ▶ o fato de haver **votação com manipulação, troca de favores**;
- ▶ a falta de saberes/conhecimentos relacionados ao cargo (competência técnica).
- ▶ Além disso, muitas vezes, é dito que os melhores candidatos não são eleitos porque **a comunidade não sabe votar**. Mas perguntamos: como aprender a votar sem o direito do voto?

Pensamos que essas críticas **não devem ser argumentos para não acontecer a eleição**. Na verdade, o que precisamos é **refletir sobre elas para aprimorar esse mecanismo**.

A eleição é um processo e, nesse sentido, **só poderá ser aprimorada se for colocada em prática**, oportunizando que toda comunidade possa participar dos debates a fim de discutir, de modo transparente, projetos de escola e de sociedade.



# Formas mistas de provimento ao cargo

- Consulta a comunidade + indicação política
  - Concurso + indicação política
  - Concurso + eleição
- 

- 
- 
- Você **concorda com qual forma de escolha?** Por quê?
  - Você saberia dizer **qual é a forma de escolha** (forma de provimento) dos/as **diretores/as escolares do município em que você mora?**

**Bons estudos!**